

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>DEL BELLO, ADELE</b>
Luogo e data di nascita	<b>Ferrara, 2.6.1977</b>
Indirizzo	<b>Via Ariosto, 35; 44121; Ferrara</b>
Telefono	<b>+39 320 4365003 e +39 0532 293277</b>
E-mail	<b><u><a href="mailto:adele.delbello@unife.it">adele.delbello@unife.it</a></u></b>
Skype	<b>adele.delbello</b>
Nazionalità	<b>Italiana</b>

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)	<b>Da gennaio 2009 ad oggi</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università degli Studi di Ferrara Via Savonarola, 9 44100 Ferrara</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>Università – Settore amministrativo</b>
• Tipo di impiego	<b>Responsabile Ripartizione Ricerca (Livello EP)</b>

- **Coordinamento 3 Uffici** (Ricerca Nazionale; Ricerca Internazionale e Progettazione; Unità bibliometrica) e 1 **Unità Link ai Dipartimenti: 10 persone.**
- Gestione dei principali programmi di finanziamento alla ricerca: di Ateneo; locali; nazionali; UE (2014-20: 24 progetti per 5,5MEuro circa); internazionali. (Scouting, diffusione e formazione sulle opportunità di finanziamento; Supporto amministrativo nelle fasi di presentazione e sottoscrizione contrattuale).
- Fino a marzo 2018: Tutela e valorizzazione delle competenze e dei risultati della ricerca attraverso lo sfruttamento industriale/commerciale (25 famiglie brevettuali per **50 brevetti** circa; 8 contratti nel 2017); valorizzazione dei risultati della ricerca in chiave imprenditoriale (**19 spin off** nel 2017); gestione collaborazioni nell'ambito dell'attività di trasferimento tecnologico (**importo complessivo annuale tra i 4 e i 5MEuro**).
- **Pianificazione strategica e operativa:** supporto ai vertici, nelle attività di **Pianificazione Strategica Triennale** per la **Ricerca** e la **Terza Missione** (fino a marzo 2018) di Ateneo. **Budget medio annuale: 1,6 Mln Euro.** Contributo, per le parti di competenza, al **Piano Integrato (Performance, Trasparenza, Anticorruzione), Piano della formazione, Piano operativo qualità** (nell'ambito del Presidio Qualità, dal 2018). Ha altresì contribuito alla definizione degli obiettivi individuali (dal 2009, proprio e dei propri collaboratori), di struttura (dal 2017 per gli Uffici della Ripartizione) e di Ateneo (dal 2017, per le parti di competenza).
- **Misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale:** dal 2009 ad oggi ha valutato annualmente gli obiettivi individuali dei propri collaboratori (10-14 persone) e le loro competenze trasversali e gestionali, proponendo altresì piani di sviluppo e miglioramento.
- **Programmazione finanziaria e di Bilancio:** contributo, per le parti di competenza, alla redazione del **Bilancio Preventivo e della Relazione al bilancio consuntivo.**
- **Rendicontazione interna ed esterna dei risultati:** supporto alla redazione delle parti relative ai **risultati dell'attività di ricerca e terza missione** nell'ambito della **Relazione al bilancio consuntivo, della Relazione annuale del Nucleo di Valutazione, del Bilancio Sociale e del Bilancio di Genere.**
- **Risk management:** dal 2013 contribuisce, per la parte Ricerca e Terza Missione (fino a marzo 2018) alla relazione del Piano triennale di prevenzione della Corruzione, successivamente confluito nel Piano Integrato.

• Principali mansioni e responsabilità

- **Supporto** alle figure istituzionali e agli Organi competenti per le attività di **valutazione della ricerca di Ateneo** in tutti i settori (**individuazione e applicazione criteri nell'ambito dei Bandi/Regolamenti di Ateneo; coordinamento VQR; valorizzazione prodotti ricerca ai fini ASN, costituzione Collegi di dottorato e Collegi scuole specializzazione, SUA RD**)
- **2010-2014: Studio dei sistemi di ranking a livello internazionale e dei modelli europei di valutazione della ricerca** su incarico della Commissione Area Internazionale di Ateneo e responsabile della raccolta dati Thomson Reuters per il ranking internazionale Times Higher Education.
- **2010-2016, Responsabile Sistema Gestione Qualità UNI EN ISO 9001 dei servizi della Ripartizione Ricerca** (Uffici Ricerca Nazionale ed Internazionale). In questo ambito sono state maturate, tra l'altro esperienze in materia di **valutazione della customer satisfaction**.
- **Dal 2012 Membro e dal 2017 Vice Presidente** della "Commissione audit interni PRIN, FIRB, FIR, SIR e FIRST" dell'Università degli Studi di Ferrara (D.D. 51854 del 15.6.2017). **Progetti verificati: 64 PRIN, importo € 6.884.264,12; 11 FIRB, importo € 4.717.338,22.**
- **Dal 2013 Membro "Commissione Trasferimento tecnologico",** sostituita dal 2017 dalla "Commissione Terza Missione" (delibera Senato Accademico 24.1.2017)
- **2013-2017: Rapporti con il Presidio Qualità di Ateneo** per l'Assicurazione interna della Qualità e per la redazione della SUA-RD; contribuisce alla definizione di strumenti e procedure per l'Assicurazione della Qualità nella Ricerca e nella Terza Missione: "Politiche [per la Qualità] di Ateneo e Programmazione" (delibera CdA novembre 2014) e Linee Guida di Ateneo per l'Assicurazione della Qualità nella Ricerca e nella Terza Missione (approvate dal SA il 20.7.2016). In questo ambito ha altresì partecipato all'Incontro sui requisiti AQ e implementazione delle politiche di Ateneo per la qualità della ricerca e terza missione, svoltosi in occasione della visita della CEV ANVUR per l'ottenimento dell'Accreditamento periodico dell'Università degli Studi di Ferrara, Ferrara, 7 novembre 2016.
- **Dal 2015 Esperta di Valutazione della Terza Missione,** iscritta all'albo ANVUR (Avviso 6/2015 ANVUR) <http://www.anvur.org/attachments/article/795/Avviso%20n.6.2015%20-%20Elenco%20~.pdf>
- **Dal 2015:** contribuisce all'applicazione della Policy di Ateneo sull'Accesso aperto (Open Access) alla letteratura scientifica.
- **Dal 2016: Esperta valutatrice della Regione Friuli Venezia Giulia** per progetti POR FESR 2014-2020 (decreto n. 6788/LAVFORU/2016); aree "Tecnologie Marittime" e "Smart health" definite dalla Strategia di Specializzazione Intelligente (S3) della Regione FVG
- **Dal 2017: Esperta valutatrice Interreg Italia-Slovenija** (decreto n. 9/FIN del 9.1.2017) nell'Area 1: OT1 - Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione (fino al 2018). Successivamente (decreto n. 1053/PROTUR del 11/04/2018) nelle sub-aree "Nanotecnologie" e "Industria Creativa" (nell'ambito dell'Area 1 "Rafforzare la ricerca, lo sviluppo economico e l'innovazione").
- **2016-2018: Partecipazione al progetto "Green-Smart Technology** per l'utilizzo sostenibile della risorsa idrica negli edifici e in ambito urbano (GST4Water) – OR 5 **Attività di diffusione e disseminazione dei risultati.** Bando per progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della Strategia di Specializzazione Intelligente – Azione 1.2.2 Asse 1 POR-FESR 2014-2020. (D.R. Prot. 110434 del 21 dicembre 2016)
- **Dal 10 gennaio 2017: Esperta indipendente per la valutazione** di proposte progettuali nell'ambito del Programma di Cooperazione V-A Italia-Slovenia 2014-2020.
- **Dal 2017: Componente gruppo di lavoro a supporto del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza** (Piano integrato 2017-209, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 31 gennaio 2017, Sezione 14.3, p. 31).
- **Dal 2017: membro Presidio Qualità di Ateneo** (delibera Senato Accademico 19.7.2017), con riferimento a Ricerca e Terza Missione.
- **Dal 2017: membro Commissione Ricerca Internazionale** dell'Università degli Studi di Ferrara (DR. 28.8.2017 Prot. N. 90072).
- **Dal 2017: Esperta per la valutazione ex ante e il monitoraggio tecnico scientifico in itinere e finale** di progetti di ricerca e sviluppo, piani di sviluppo aziendale, piani di innovazione – Sardegna Ricerche.

• Date (da – a)

Da maggio 2008 a giugno 2009

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### Consorzio Spinner

Villa Gandolfi Pallavicini  
Via Martelli 22/24  
40138 Bologna

Consorzio individuato dalla Regione Emilia-Romagna per l'attuazione del Programma **Spinner 2013 (FSE Ob.2 Emilia-Romagna 2007-2013)**

Collaborazione a progetto – **Assistente Senior Spinner Point Ferrara** c/o Università di Ferrara, Industrial Liaison Office

- Accoglienza dei candidati alla presentazione di **progetti di ricerca applicata, sviluppo precompetitivo, trasferimento tecnologico, innovazione organizzativa e manageriale, e idee di impresa innovativa.**
- Supporto ed accompagnamento ai proponenti nella redazione dei documenti necessari all'accesso alle agevolazioni (borse di ricerca, incentivi, consulenze e percorsi di crescita delle competenze, ecc.).
- Contributo all'attività di **monitoraggio e rendicontazione** richiesta dal programma.
- Realizzazione delle **analisi di contesto** e delle attività promozionali e di animazione territoriale.

- Date (da – a)

Dal febbraio 2007 al settembre 2008

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Università degli Studi di Ferrara**  
**Industrial Liaison Office**

Via Savonarola, 9  
44100 Ferrara

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Università – settore amministrativo

- Principali mansioni e responsabilità

Collaborazione a progetto

- **Mappatura della ricerca** dell'Università di Ferrara e realizzazione di un **database pubblico sulla ricerca di Ateneo (vetrina della ricerca e strumento informativo interno** per le esigenze del Nucleo di valutazione e della Ripartizione Audit).
- Supporto ai docenti nella redazione dei **Consortium Agreements e Coordination Agreements** relativi a progetti di ricerca presentati nell'ambito del VII Programma Quadro.
- Collaborazione con l'Ufficio Ricerca Nazionale per la gestione di bandi a favore delle attività di ricerca applicata, sviluppo precompetitivo, innovazione industriale e trasferimento tecnologico (es Bando "Made in Italy"- Industria 2015).
- Diffusione dei bandi rivolti alla PMI in attuazione del Programma Triennale Attività Produttive (Asse I, II e III) e del POR FESR 2007-2013 – Azione A del PRRIIT. Diffusione e gestione dei bandi della CCIAA di Ferrara a sostegno della collaborazione tra industria e ricerca.
- Approfondimento della normativa relativa al **credito di imposta per le imprese** che investono in attività di ricerca e sviluppo.
- Supporto all'attività di **licensing/cessione di brevetti e know-how risultanti dall'attività di ricerca** dei docenti: scouting di soggetti potenzialmente interessati e gestione degli aspetti di tutela della PI (know-how agreements, joint IP agreements).
- Contributo all'attività di **deposito dei brevetti** di cui è titolare l'Università degli Studi di Ferrara.
- Partecipazione alla redazione del progetto di consolidamento del CITTEC (Centro per l'Innovazione e il Trasferimento TECnologico) in risposta al bando di consolidamento dei centri per l'innovazione della rete Alta Tecnologia dell'Emilia Romagna (PRRIIT).

- Date (da – a)

Dal maggio 2004 al 2007

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Università degli Studi di Ferrara**

**Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio**

Via Voltapaletto, 11  
44100 Ferrara

- Tipo di azienda o settore

Università pubblica

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p><b>Assegno di ricerca</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Attività di <b>ricerca</b>: Area 13 - Scienze economiche e statistiche, SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE. Ambito specifico: <b>la valorizzazione e il reporting del Capitale Intellettuale</b> aziendale (Capitale Umano, Organizzativo e Relazionale). Ha partecipato a progetti di ricerca (v. pp. 9-10), presentato e pubblicato numerosi lavori in ambito nazionale ed internazionale (v. allegato). Ha inoltre contribuito alla redazione dei progetti PRIN 2005, 2006, 2007 coordinati scientificamente dal Prof. Stefano Zambon. Ha partecipato alla redazione del Progetto "VALI-Valorizza l'Intangibile" (FP7 Cooperation Work Programme), in collaborazione, con BIC La Fucina - Centro Europeo di Impresa e Innovazione - e con l'Intellectual Asset Centre di Glasgow).</p> <p>Attività <b>didattica</b>: supporto al corso di "Economia Aziendale", "Strategia e politica aziendale", "Laboratorio didattico di ragioneria professionale e avanzata", titolare Prof. Stefano Zambon, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara.</p> <p>Nel marzo del 2005, 2006 e 2007 ha inoltre svolto attività di docenza relativa al corso di "Strategia Aziendale", titolare Prof. Stefano Zambon, nell'ambito della "Scuola di specializzazione per l'insegnamento negli istituti secondari" ("SSIS") presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara. Ha inoltre coordinato l'attività di numerosi tesisti di laurea triennale e specialistica in qualità di correlatrice.</p> <p>Attività di <b>servizio in campo scientifico-organizzativo</b>: v. pp. 10-11.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>Da marzo 2007 a novembre 2007</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>FT Capital Partners S.p.A. Via Emilia Est, 36 41100 Modena</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p><b>Merchant bank</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Libera professione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Analista finanziaria</b> per lo sviluppo di <b>progetti imprenditoriali di piccole e medie realtà italiane ed estere ad alto contenuto innovativo</b>. In particolare l'attività si è articolata nelle seguenti macroaree:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Private Equity &amp; Alternative investments;</li> <li>▪ Operazioni di finanza straordinaria (fusioni, acquisizioni, scorpori, ristrutturazioni finanziarie, conferimenti, scissioni, joint venture, riorganizzazione proprietaria e apertura del capitale con ingresso di soggetti terzi);</li> <li>▪ Consulenza Finanziaria Corporate (valutazione di azienda o di ramo di azienda, analisi della concorrenza e del settore, elaborazione di business plan, pianificazione finanziaria, studi di fattibilità economica-finanziaria, financial risk management);</li> <li>▪ Ristrutturazione societaria &amp; Turnaround (Check-up finanziario, definizione della struttura societaria a tendere, assistenza nella rinegoziazione delle linee di credito, ricerca di eventuali partner finanziari o industriali);</li> <li>▪ Quotazione e collocamento.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p>Da gennaio 2004 al gennaio 2007</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Oltrestudio Associati Viale Trento Trieste, 45, 41100 – Modena</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p><b>Studio Commerciale</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Praticantato</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Pratica professionale</b> sotto la supervisione del Dott. Valentino Cuccoli.</p>

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

(VEDI ANCHE ALLEGATO)

- Data  
29 settembre 2017
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
**Istituto Italiano di Project Management - ISIPM®**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Conoscenze fondamentali di Project Management nell'ambito di progetti o gruppi di progetto.
- Qualifica conseguita  
**Certificazione ISIPM-Base® di Project Management**
  
- Date (da – a)  
24 giugno 2017- 15 luglio 2017
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
**Master Perf.ET (“Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni”) dell'Università degli Studi di Ferrara – VI Edizione – Modulo 10 “Project Management applicato alla progettazione e gestione dei finanziamenti europei” (30 ore), in collaborazione con Istituto Italiano di Project Management - ISIPM®**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Conoscenze fondamentali di Project Management applicate alla progettazione e gestione dei finanziamenti europei.
- Qualifica conseguita  
**Esame superato in data 20 ottobre 2017, con la votazione di 30/30.**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)  
**Il livello (art. 3, comma 9, DM n. 270/2004)**
  
- Date (da – a)  
Da novembre 2009 al luglio 2011
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Politecnico di Milano – MIP – School of Management
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Gestione R&S, innovazione, progetti, proprietà intellettuale, trasferimento tecnologico/di conoscenza, sia per le amministrazioni pubbliche che per le imprese.
- Qualifica conseguita  
**Master in Innovation and Knowledge Transfer (MIT). Titolo conseguito con votazione di 110/110. Tesi: Le interazioni tra processi di Trasferimento Tecnologico e Intangibili in un'azienda ricevente**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)  
**Il livello (art. 3, comma 9, DM n. 270/2004)**
  
- Date (da – a)  
Dall'ottobre 2006 al maggio 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
**Ordine dei Dottori Commercialisti di Ferrara**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Via degli Armari n. 18  
44100 Ferrara  
**Corso di abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista**
- Qualifica conseguita  
Attestato di partecipazione
  
- Date (da – a)  
Dal marzo 2002 al marzo 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
**Università degli Studi di Ferrara**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio  
Via Voltapaletto,11  
44100 Ferrara

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

**Dottorato di ricerca in Economia - Curriculum "Economia Aziendale e degli Intermediari Finanziari".** Titolo della tesi: "Produzione e utilizzo dell'informazione aziendale sugli intangibili: potenzialità e aspetti problematici". Titolo conseguito con giudizio "Ottimo".

Attività di ricerca: Area 13 - Scienze economiche e statistiche, SECS-P/07 ECONOMIA AZIENDALE. Ambito specifico: produzione e utilizzo dell'informazione aziendale sul Capitale Intellettuale. Nell'ambito del dottorato ha svolto due periodi di ricerca all'estero (v. p. 9), partecipato a progetti di ricerca nazionali ed internazionali (v. pp. 9-10), presentato e pubblicato numerosi lavori in ambito nazionale ed internazionale (v. Allegato al CV). Tale periodo ha prodotto come risultato finale la tesi di dottorato.

Attività didattica: supporto didattico al corso di "Economia Aziendale", "Strategia e politica aziendale" e "Laboratorio didattico di ragioneria professionale e avanzata" (quest'ultimo a partire dal 2004), titolare Prof. Stefano Zambon, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara.

Nel marzo 2002, gennaio 2004, marzo 2005 ha inoltre svolto attività di docenza relativa al corso di "Strategia Aziendale", titolare Prof. Stefano Zambon, nell'ambito della "Scuola di specializzazione per l'insegnamento negli istituti secondari" ("SSIS") presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara.

Attività di servizio in campo scientifico-organizzativo: v. pp. 10-11.

• Qualifica conseguita

**Dottore di ricerca**

• Date (da – a)

Dal 1997 al gennaio 2002 (a.a. 2000/2001)

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Ferrara  
Facoltà di Economia  
Via Voltapaletto, 9  
44100 Ferrara

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

**Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (Indirizzo Intermediari Finanziari).** Tesi dal titolo La valutazione degli intangibili e del capitale intellettuale: un'indagine teorica ed empirica. Voto: 110/110 e lode. La tesi esamina alcuni aspetti critici legati all'emergere delle risorse intangibili quali fattori chiave per la creazione di valore all'interno delle imprese (capitale umano, relazionale e organizzativo). L'analisi si avvale anche di due casi studio italiani.

• Qualifica conseguita

Laurea vecchio ordinamento.

• Date (da – a)

Dal al 1991 al 1996

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Liceo Scientifico A.Roiti  
Viale Leopardi, 64  
44100 Ferrara

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Discipline scientifiche, matematiche, classiche e artistiche. Studio della doppia lingua straniera: inglese e francese.

• Qualifica conseguita

**Maturità scientifica**

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
C1	C1	B2	C1	B2
A1	B1	A1	A2	A1

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc*

Dal gennaio 2009 si occupa, per l'Università degli Studi di Ferrara, delle seguenti attività:

- supporto alla gestione dei rapporti con il Comitato dei Sostenitori dell'Ateneo (fino al 2016);
- partecipazione, in qualità di delegata del Rettore, alle assemblee di spin off partecipate dall'Ateneo;
- partecipazione agli incontri del Gruppo CODAU "Ricerca" e del Tavolo Soci APRE Emilia-Romagna,;
- gestione dei rapporti con la European University Association (EUA) (fino al 2016) e con l'Azienda Ospedaliera Universitaria per la gestione dei progetti di ricerca nell'ambito dei Programmi Quadro Comunitari di Ricerca e Sviluppo Tecnologico;
- Responsabile amministrativo CUIA (Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina), fino al 2012.
- "Legal Entity Appointed Representative" (LEAR) per i rapporti con le DG Research della Commissione Europea. (fino al 2014).

Dal 2010, ricopre i seguenti ruoli per l'Università degli Studi di Ferrara:

- membro del gruppo di lavoro per la "Realizzazione dei progetti reingegnerizzazione del work-flow documentale e attuazione delle disposizioni contenute nel Codice dell'Amministrazione digitale all'interno dell'Università degli Studi di Ferrara" - U4U - Università Digitale (fino al 2011, anno di premiazione del progetto al Forum PA);
- interlocutore Operativo relativamente al Progetto "Costruzione Governance" dell'Assessorato alla Scuola, Formazione professionale, Università e ricerca, Lavoro della Regione Emilia-Romagna.

Dal 2012:

- membro del Gruppo di Lavoro "Ricerca" nell'ambito della "Commissione Portale" di Ateneo; membro Unife del Gruppo di Supporto nel campo del TT e dei rapporti Unife-Imprese;
- membro dei Gruppi di Lavoro "VQR" nell'ambito della Commissione Ricerca della CRUI - Sottogruppi di lavoro: "Valutazione della Qualità della Ricerca" e "Valutazione Interna della Ricerca".

Dal 2015:

- membro del gruppo di lavoro CODAU Ricerca "Valutazione e Qualità";
- coordinatrice (fino al 2018) del gruppo di lavoro CODAU Ricerca "Finanziamenti internazionali extra H2020".
- membro supplente per l'Università degli Studi di Ferrara del Consiglio di Consultazione Industriale e Scientifico (CCIS) delle attività di ASTER e della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna, carica rinnovata anche per il triennio 2017-2019.

Dal 2017:

- Rappresentante UNIFE nell'Assemblea della Rete APENet - network degli Atenei e dei Centri di ricerca per il Public Engagement, triennio 2017/2019.
- Formatrice interna dell'Università di Ferrara <http://www.unife.it/ateneo/sviluppo-organizzativo/formazione/formatori-interni>
- Componente Giuria evento finale Start Cup Emilia-Romagna 2017 (12.10.2017).
- Componente dei gruppi di lavoro CODAU Ricerca su "Responsible Research Innovation" e "Le opportunità di finanziamento per le scienze socio economiche e le prospettive nel futuro Programma Quadro".



Dal 2018:

- Componente del **gruppo di lavoro CODAU Ricerca su "Iniziativa finanziate con fondi di Ateneo"**.
- **Rappresentante per l'Università di Ferrara** nell'Associazione Italiana Comunicatori d'Università – AICUN.

Accoglienza delegazioni straniere di ricercatori o personale amministrativo (es. ricercatori del Ningxia Medical College in visita nel 2009 presso la Facoltà di Medicina dell'Università di Ferrara).

Ha svolto i seguenti periodi di **ricerca e formazione all'estero**:

- Dal 10 febbraio al 20 giugno 2003 ha svolto, in qualità di **"visiting PhD student"**, un periodo di **attività di ricerca per la tesi di dottorato** e contestuale formazione seguendo alcuni corsi relativi al programma di dottorato del **Dipartimento di "Accounting and Business Information Systems"** presso la **Facoltà di Economia dell'Università di Melbourne**. I corsi di dottorato seguiti sono i seguenti:
  - Metodi di ricerca (inclusa econometria)
  - Corso avanzato di contabilità manageriale
  - Corso avanzato di sistemi informativi
  - Problemi di gestione nella società informatica.
- Dal 1 al 30 agosto 2002 ha svolto **attività di ricerca**, in qualità di **"visiting PhD student"**, presso la **School of Management dell'Università di Boston**. Il Prof. David Young, professore di contabilità e controllo, è stato supervisore di tale attività di ricerca.

Ha collaborato a **progetti di ricerca nazionali ed internazionali**, tra cui:

- 2006: È risultata vincitrice del Bando 2006 relativo al Progetto Giovani Ricercatori, bandito dal Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio dell'Università degli Studi di Ferrara per la ricerca **"L'utilizzo dell'informatica sugli intangibili da parte degli infomedari: problemi di attendibilità e metodologie di analisi finanziaria"**.
- 2004 – 2005: Ha svolto **attività di ricerca** nel quadro del progetto PRIN 2005 **"I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale"**; in particolare ha partecipato all'unità di ricerca **"Principi e modalità per le forme innovative di reporting delle pubbliche amministrazioni: il caso degli intangibili"**. Il progetto ha coinvolto quattro università italiane: Bologna (coordinatore), Ferrara, Catania e Firenze.
- 2003–2005: Ha svolto **attività di ricerca sulle forme innovative di reporting delle AAPP, presso il Centro Internazionale di Ricerca sull'Amministrazione e il Management delle Amministrazioni Pubbliche (CIRAMAP)**. I partner istituzionali di tale centro di ricerca sono l'Università di Ferrara, Bologna (polo di Forlì) e Melbourne.
- Dal 2003 al 2004 ha partecipato al Progetto di ricerca scientifica di interesse locale (ex 60%) dal titolo **"Intangibles e aziende: problemi di gestione, misurazione e sviluppo sostenibile"**.
- Dal marzo 2002 al luglio 2003 ha collaborato al Progetto di ricerca, assegnato al Dipartimento di Economia Istituzioni Territorio dell'Università degli Studi di Ferrara da parte della D.G. **"Enterprise"** della Commissione europea, denominato **"Study on the measurement of intangible assets and associated reporting practices"** (disponibile all'in-dirizzo [http://europa.eu.int/comm/enterprise/services/business\\_services/index.htm](http://europa.eu.int/comm/enterprise/services/business_services/index.htm)).

- Dal 2002 al 2003 ha partecipato al Programma di ricerca "Hubs & Regions", (FP6), coordinato dalla Copenhagen Business School, in collaborazione con Interlace-Invent.
- Dall'ottobre 2001 al luglio 2003 ha collaborato al Progetto di ricerca sull'Economia intangibile denominato "PRISM", finanziato dalla D.G. "Information Society Technologies" della Commissione europea nell'ambito dell'IST Programme (FP6). In particolare ha preso parte all'Unità di ricerca "Accounting, Financial Analysis and Audit in the Intangible Economy".

Ha presentato numerosi lavori ed è stata relatrice presso Convegni e Seminari nazionali e internazionali (v. Allegato al CV).

2015: partecipazione a "The Entrepreneurial Journey to Silicon Valley", organizzato da NETVAL (Network per la VALorizzazione della ricerca pubblica), San Francisco (CA), 2-6 febbraio 2015.

2017:

- membro del Gruppo di lavoro APRE European Innovation Council;
- membro dei Gruppi di Lavoro CODAU: "Le opportunità di finanziamento per le scienze socio economiche e le prospettive nel futuro Programma Quadro: come supportare efficacemente i ricercatori SSH" e "RRI – Responsible Research Innovation"
- membro Commissione di valutazione del Premio delle Camere di Commercio italiane "Storie di alternanza" – Sezione Ferrara.
- componente Nucleo di valutazione del Bando Voucher Digitali Impresa 4.0 - Anno 2017 Camera di Commercio di Ferrara.

## CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc*

Si è occupata/si occupa delle seguenti attività per l'Università di Ferrara:

- Da novembre 2009: referente presso il sistema CUP del CIPE per i progetti di ricerca/formazione afferenti al MIUR - "Direzione generale per il coordinamento e lo sviluppo della ricerca".
- Dal 2009: responsabile dei servizi resi da vari studenti 150 ore presso la Ripartizione.
- Giugno 2009: tutoraggio di uno studente della Facoltà di Economia, tirocinante presso la Ripartizione Ricerca sulle "Strategie di fund raising per UniFe".
- Da marzo 2009: controllo di gestione - coordinamento dei lavori relativi alle rilevazioni sulla macroattività 'Ricerca', nell'ambito del progetto Good Practice coordinato dal Politecnico di Milano.
- Da febbraio 2009: coordinamento del progetto pluriennale per l'implementazione di un programma di gestione della rendicontazione amministrativa e scientifica dei progetti di ricerca (U-GOV PJ), in collaborazione con CINECA.
- Dal 2009 al 2011: cura l'ideazione, l'organizzazione e la realizzazione della "Notte dei Ricercatori", in collaborazione con l'Ufficio Comunicazione ed Eventi: nel 2010 attività di fund raising per 11KEuro a favore di UniFe per la realizzazione dell'iniziativa.
- Dal 2009 (edizione 2010) al 2011 (edizione 2012): membro del gruppo operativo Bilancio Sociale dell'Università di Ferrara
- Dal 2009: membro di numerose Commissioni di selezione per il conferimento di incarichi professionali di supporto alle attività amministrative della Ripartizione Ricerca e Terza Missione dell'Università di Ferrara e Commissioni di selezione per progetti di ricerca dell'Università di Ferrara.
- Dal settembre 2009 partecipa alla redazione del sito web di Ateneo in inglese, con particolare riferimento alle attività di ricerca.
- Dal 2015: Coordinamento operativo della Valutazione della Qualità della Ricerca - VQR 2011-2014.
- 2016-2017: Coordinamento Gruppo di Lavoro Codau "Finanziamenti internazionali extra H2020" (19 partecipanti da 16 Atenei/Fondazioni).
- 2018: referente amministrativo UNIFE nell'ambito del Bando MISE sui Competence Center.

Ha svolto le seguenti attività di servizio in campo scientifico-organizzativo:

- Nel giugno 2009 ha organizzato, in collaborazione con APRE e con il MIUR, la giornata annuale di lancio dei bandi del Programma Capacities: "La dimensione territoriale della ricerca nel 7°PQ: le opportunità del programma 'Capacità' in 'Regioni della conoscenza' e 'Potenziale di ricerca'", Ferrara, 22 giugno 2009.
- Nel marzo 2007 ha svolto il ruolo di responsabile organizzativa del Seminario "Il Valore del Capitale Intellettuale", organizzato da UniFe con il patrocinio dell'AIAF (Associazione Italiana Analisti Finanziari), Ferrara, 28 marzo 2007.

- **Discussant** del paper "Transparency and complementarity between financial and sustainability disclosure. Empirical evidence on European oil companies" (Carini C. e Chiaf E.), all'interno della sessione di lavoro "Corporate Social Responsibility", presso l'VIII Conferenza Internazionale Aidea Giovani 2006, "Improving Business Reporting: New Rules, New Opportunities, New Trends", Novara, 24-25 Novembre 2006.
- **"Chairperson"** delle seguenti sessioni di lavoro:
- "Intangibles: IC and Socio-Political Capital", presso il II Workshop EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management) "Visualising, Measuring and Managing Intangibles and Intellectual Capital", Maastricht, 25-27 Ottobre 2006.
- rapporto tra intangibili e ICT presso il Workshop EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management) "Visualising, Measuring and Managing Intangibles and Intellectual Capital", Ferrara, 18-20 Ottobre 2005.
- **"Social Environmental Accounting"** al 27° Convegno Annuale **European Accounting Association (EAA)**, Praga, 1-3 aprile 2004.
- due sessioni di lavoro al 7° Convegno IPA (*Interdisciplinary Perspectives on Accounting*), Madrid, 13-16 luglio 2003
- **Membro del "Local Organising Committee"** del Convegno *Intellectual Assets and Innovation: Value Creation in the Knowledge Economy*, organizzato da UniFe in **collaborazione con l'OCSE** (Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico), Ferrara, 20-22 ottobre 2005.
- **Responsabile organizzativa** del "kick-off meeting" del progetto di ricerca PRISM, Ferrara, 19-20 novembre 2001. Tale progetto è stato finanziato dalla D.G. **"Information Society Technologies"** della Commissione europea, sull'Economia intangibile, e in particolare all'Unità di ricerca "Accounting, Financial Analysis and Audit in the Intangible Economy".

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Ottima conoscenza del sistema operativo Microsoft Windows e dei programmi Word, Excel, Power Point. Padronanza dell'utilizzo di Internet Explorer e Outlook Express. Tali conoscenze sono state acquisite nel corso dello svolgimento dell'attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Ferrara e perfezionate nel corso delle esperienze professionali successive.

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE Competenze non precedentemente indicate

"Cultore della materia" nell'ambito delle discipline economico aziendali (da settembre 2003).

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

Dal 2002 è iscritta alle seguenti associazioni scientifiche:

- European Accounting Association;
- "Accademia Italiana di Economia Aziendale-Giovani" ("A.I.D.E.A.-Giovani").

2018: rappresentante dell'Università di Ferrara nell'Associazione AICUN – Associazione Italiana Comunicatori d'Università.


#### ALLEGATO

L'allegato include:

- Pubblicazioni;
- Docenze;
- Interventi presso Seminari, Workshop e altre iniziative;
- Partecipazioni a Corsi di formazione, Seminari, Convegni e Giornate informative.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi dell'articolo 13 del D. Lgs. 196/2003

30.4.2018



**DICHIARAZIONE IN MERITO ALL'INSUSSISTENZA DI CAUSE DI INCOFERIBILITA' E ALLA TITOLARITA' DI CARICHE/INCARICHI AI SENSI DEI D.LGS. 33/2013 E 39/2013**

(Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà ex ar. 47 D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i.)

Il sottoscritto ADELE DEL BELLO

codice fiscale DLB DLA 77H42 D548K

con riferimento all'incarico di Componente della Commissione di valutazione per la valutazione delle proposte **presentate a valere sulla Procedura per l'affidamento di un contratto di prestazione di servizi di informazione, animazione ed organizzazione eventi di sensibilizzazione e di educazione ambientale e alimentare destinate alle collettività nell'ambito del progetto " IMPARIAMO CON I PESCATORI: PERCORSI DIDATTICI PER CONOSCERE I LUOGHI E LE RISORSE DEL NOSTRO MARE, DELLE VALLI E DELLE LAGUNE IL PERCORSO DIDATTICO RIVOLTO ALLA COLLETTIVITA' " L'ORO AZZURRO DELL'ADRIATICO: P-ASSAGGI DI MARE "**

Azione 4.A "Informazione e formazione" Piano di Azione del FLAG Costa dell'Emilia-Romagna – Obiettivo 4 PO FEAMP 2014-2020 CUP E77F18000060009

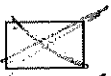
CIG Z63232DFC8

consapevole delle responsabilità civili, penali e amministrative relative a dichiarazioni false o mendaci di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i, sotto la propria personale responsabilità

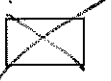
PRESO ATTO

del D.Lgs. 33/2013 in materia di riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni,  
del D.Lgs. 39/2013 in materia di incoferibilità e incompatibilità di incarichi presso le Pubbliche Amministrazione e presso gli enti privati in controllo pubblico,

DICHIARA



che, in relazione all'incarico affidato da DELTA 2000 Soc. cons. a r.l., non sussistono cause di incompatibilità e/o incoferibilità di cui al D.Lgs. 39/2013,

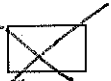


di non essere titolare di cariche/incarichi presso enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione;



di essere titolare delle seguenti cariche/incarichi presso enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione:

ENTE/SOCIETA'	CARICA/INCARICO RICOPERTO	DURATA



di non svolgere attività professionale,



di svolgere la seguente attività professionale:

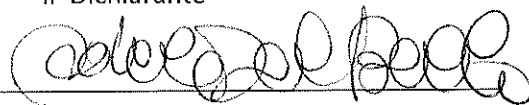
Con la sottoscrizione della presente dichiarazione, il sottoscritto:

- dichiara di essere informato/a che la presente dichiarazione verrà pubblicata sul sito istituzionale di DELTA 2000 Soc. cons. a r.l.;
- si impegna a comunicare tempestivamente a DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. ogni e qualsivoglia mutamento della situazione dichiarata;
- autorizza espressamente il trattamento dei propri dati personali nel rispetto di quanto disposto in materia del D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i. e prende atto che ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 i dati verranno utilizzati per le sole finalità correlate agli obblighi di legge.

*Ai sensi di quanto disposto dall'art. 38 del D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i. la presente dichiarazione è sottoscritta dall'interessato e presentata unitamente a copia fotostatica non autenticata di un documento d'identità del sottoscrittore*

(Luogo e data), Osteriaeto 15.5.2018

Il Dichiarante



A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and flourishes, positioned above a horizontal line.

## **Curriculum Gabriele Zelli**

Nato a Forlì il 5/3/1953.

Dal 1978 al 1998 dipendente del Comune di Dovadola.

Dal 1998 funzionario di Legacoop Romagna

Dal 1979 al 1985 programmatore del Cinema Saffi d'Essay e dell'Arena Eliseo di Forlì.

Dal 1980 al 1985 coordinatore del Centro Cinema del Comune di Forlì.

Dal 1985 al 2009 ha ricoperto ininterrottamente cariche istituzionali nel Comune di Forlì tra le quali assessore alla Cultura e allo Sport, all'Urbanistica, ai Lavori Pubblici e presidente del Consiglio Comunale.

Dal 2012 al 2017 ha svolto le funzioni di sindaco di Dovadola. Dal 2014 al 2017 è stato consigliere delegato della Provincia di Forlì-Cesena. Inoltre, dalla costituzione avvenuta nel 2014 fino al 2017, è stato assessore dell'Unione di Comuni della Romagna Forlivese.

È organizzatore e animatore di innumerevoli visite raccontate e presentazioni di libri che hanno come tema la storia, la cultura e le tradizioni di Forlì e della Romagna.



**DICHIARAZIONE IN MERITO ALL'INSUSSISTENZA DI CAUSE DI INCOFERIBILITA' E ALLA TITOLARITA' DI CARICHE/INCARICHI AI SENSI DEI D.LGS. 33/2013 E 39/2013**

(Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà ex ar. 47 D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i.)

Il sottoscritto GABRIELE ZELLI codice fiscale ZLL GRL 53C05 D704W  
con riferimento all'incarico di Componente della Commissione di valutazione per la valutazione delle proposte presentate a valere sulla Procedura per l'affidamento di un contratto di prestazione di servizi di informazione, animazione ed organizzazione eventi di sensibilizzazione e di educazione ambientale e alimentare destinate alle collettività nell'ambito del progetto " IMPARIAMO CON I PESCATORI: PERCORSI DIDATTICI PER CONOSCERE I LUOGHI E LE RISORSE DEL NOSTRO MARE, DELLE VALLI E DELLE LAGUNE IL PERCORSO DIDATTICO RIVOLTO ALLA COLLETTIVITA' " L'ORO AZZURRO DELL'ADRIATICO: P-ASSAGGI DI MARE "

Azione 4.A "Informazione e formazione" Piano di Azione del FLAG Costa dell'Emilia-Romagna – Obiettivo 4 PO FEAMP 2014-2020 CUP E77F18000060009

CIG Z63232DFC8

consapevole delle responsabilità civili, penali e amministrative relative a dichiarazioni false o mendaci di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i, sotto la propria personale responsabilità

PRESO ATTO

del D.Lgs. 33/2013 in materia di riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni,  
del D.Lgs. 39/2013 in materia di incoferibilità e incompatibilità di incarichi presso le Pubbliche Amministrazione e presso gli enti privati in controllo pubblico,

DICHIARA

che, in relazione all'incarico affidato da DELTA 2000 Soc. cons. a r.l., non sussistono cause di incompatibilità e/o incoferibilità di cui al D.Lgs. 39/2013,

di non essere titolare di cariche/incarichi presso enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione;

di essere titolare delle seguenti cariche/incarichi presso enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione:

ENTE/SOCIETA'	CARICA/INCARICO RICOPERTO	DURATA

di non svolgere attività professionale,

di svolgere la seguente attività professionale:

FUNZIONARIO LEGACOOP ROMAGNA

Con la sottoscrizione della presente dichiarazione, il sottoscritto:

- dichiara di essere informato/a che la presente dichiarazione verrà pubblicata sul sito istituzionale di DELTA 2000 Soc. cons. a r.l.;
- si impegna a comunicare tempestivamente a DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. ogni e qualsivoglia mutamento della situazione dichiarata;
- autorizza espressamente il trattamento dei propri dati personali nel rispetto di quanto disposto in materia del D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i. e prende atto che ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 i dati verranno utilizzati per le sole finalità correlate agli obblighi di legge.

Colfaro 15/5/2018

(Luogo e data),

Il Dichiarante





# Curriculum Vitae Europass

## Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i) **Cavazzini Marzia**  
Indirizzo(i) – Sede attività: Via Vittoria 25/2 – 44039 I Tresigallo (Ferrara)  
Residenza: Via Dante Alighieri 10/2 I 44039 Tresigallo (Ferrara)  
Telefono(i) 338/3990401  
E-mail [marziacavazzini@katamail.com](mailto:marziacavazzini@katamail.com)  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita Ferrara, 06 maggio 1973  
Sesso Femminile

## Esperienza professionale

Date *Anni 2001 -2007 e 2009-2010*

Lavoro o posizione ricoperti **COLLABORAZIONE PER L'ATTUAZIONE LEADER - AREA ANIMAZIONE ECONOMICA TERRITORIALE (LEADER II, LEADER + E LEADER ASSE 4 2007-2013) E COLLABORAZIONE NELLA REALIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' REALIZZATE NELL'AMBITO DEL PSR**

Principali attività e responsabilità

COLLABORAZIONE CON IL GAL DELTA 2000 per l'attuazione e gestione di azioni relative i programmi LEADER e altre attività progettuali connesse relativamente al territorio del Delta emiliano-romagnolo

- **Attuazione del Piano di Azione locale Asse 4 del Delta emiliano romagnolo– PSR Emilia Romagna 2007 2013– Misura 431 (attuazione – 2009-2010):** Collaborazione alla realizzazione delle attività previste dal PAL LEADER ASSE 4 in particolare mediante: Attività di informazione e comunicazione (mediante redazione bollettino on-line, newsletter, attività di sportello informativo); attività di elaborazione e diffusione delle informazioni sulle opportunità di finanziamento e sulla progettualità locale (attraverso il monitoraggio delle opportunità di finanziamento pubblico che insistono sull'area del Delta emiliano-romagnolo, Implementazione della banca dati imprese/progetti, collaborazione alla predisposizione bandi di gara rivolti agli operatori economici locali, redatti sulla base della normativa di riferimento)
- Collaborazione nella redazione del PRIP – **Programma Rurale Integrato Provinciale di Ferrara - Programma di Sviluppo Rurale Regione Emilia-Romagna 2007/2013** attraverso la realizzazione dell'analisi socio economica e del settore agricolo nonché nell'analisi delle principali politiche e programmi di sviluppo locale e territoriali esistenti , collaborazione nella definizione degli obiettivi e delle linee strategiche generali e per asse di intervento (2007/2008)
- **Iniziativa Comunitaria LEADER+ Delta emiliano-romagnolo (attuazione: dal 2002 al 2007)**  
Collaborazione alla attuazione di azioni e misure relative all'I.C. LEADER II e LEADER + 2000-2006, in qualità in particolare nell'ambito del LEADER + di:
  - coordinatore d'area per le attività di animazione **economica territoriale**, in qualità di agente di sviluppo locale e consulenza alle imprese,
  - collaborazione alla realizzazione del **Sito web deltaduemila.net**: utilizzando il programma per la creazione di siti Microsoft Front Page 2000, nonché realizzazione di nuove pagine di implementazione ed aggiornamento periodico.
  - predisposizione e realizzazione degli strumenti necessari all'implementazione dell'animazione, nonché alla stesura e la produzione dei materiali informativi ( bollettini, newsletters, comunicati stampa, ecc.)

**-Predisposizione avvisi e bandi di gara**, assistenza alla progettazione e alla valutazione delle

proposte progettuali candidate a valere sulle Azioni 1.3.4 "Sviluppo di formule organizzativo a carattere collettivo", Azioni 1.2.2 "Tutela ambientale" e Azione 1.3.1 "Azioni integrate intrasettoriali ed intersettoriali" di cui all' I.C. LEADER+

**Attività di promozione ed animazione turistica**

Collaborazione all'organizzazione, predisposizione e gestione degli stand espositivi e del servizio informazioni turistiche presso le seguenti manifestazioni fieristiche:

- Sana, Salone dell'Alimentazione Naturale, Bologna, ed. 2002
- Salone del Gusto di Torino, ed. 2002 E 2004
- Fiera Cavalli, Verona, ed. 2003
- International Po Delta Birdwatching Fair – Fiera del turismo naturalistico e del birdwatching, Comacchio, varie edizioni
- Altre manifestazioni fieristiche nazionali dedicate al turismo (Rimini, Modena, ecc.)

- **Iniziativa Comunitaria LEADER II Delta emiliano-romagnolo (attuazione: 2001)**  
Collaborazione alla realizzazione di alcune attività per l'attuazione quali **Orientamento al lavoro nel settore turistico – Orientamento al lavoro nel settore artigiano** PAL LEADER II – Azione 5.  
2001: Collaborazione nella realizzazione di attività di orientamento e sensibilizzazione sulle opportunità di impiego e di occupazione locali, svolgendo attività di rilevazione, elaborazione dati, realizzazione di supporti informativi ed attività di sportello.  
Collaborazione tecnica ed operativa nella stesura dei contenuti dell'opuscolo informativo "Orientamento al lavoro nel settore turistico – Orientamento al lavoro nel settore artigiano"

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**GAL DELTA 2000 Soc. Cons. a r.l. - Ostellato (Ferrara)**

Tipo di attività o settore

Agenzia di sviluppo territoriale e GAL del Delta emiliano-romagnolo

Date Anni 2001 e 2007

Lavoro o posizione ricoperti

**Collaborazione alla progettazione I.C. LEADER + e LEADER ASSE 4 2007-2013**

Principali attività e responsabilità

- **Collaborazione alla Progettazione del Piano di Azione locale Asse 4 per il Delta emiliano romagnolo PSR Emilia Romagna 2007-2013 (progettazione - 2008):** Collaborazione alla progettazione e stesura del Piano di Azione Locale LEADER ASSE 4 – PSR per il territorio del Delta emiliano-romagnolo, in particolare mediante la realizzazione di un'analisi socio-economica e territoriale, valutazione ex-ante, analisi SWOT, definizione delle procedure di monitoraggio e valutazione, definizione delle modalità / strumenti per la comunicazione e diffusione delle informazioni, a favore della collettività e degli stakeholders locali; attività di supporto e partecipazione alle attività di consultazione e animazione territoriale per applicazione del principio bottom up; creazione di una banca dati in MS Access per la raccolta delle idee e proposte progettuali.
- **Iniziativa Comunitaria LEADER + Delta emiliano-romagnolo (2001)**  
Collaborazione alla progettazione e stesura del Piano di Azione Locale LEADER+ 2000-2006 per il territorio del Delta emiliano-romagnolo, in particolare mediante la realizzazione di un'analisi socio-economica e statistica e collaborazione alla definizione dei criteri di valutazione e monitoraggio del Piano d'Azione Locale; realizzazione indagine Svap – Sistematizzazione della Valutazione Partecipativa relativamente ai comuni e al territorio dell'area LEADER+

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**GAL DELTA 2000 Soc. Cons. a r.l." Ostellato (Ferrara)**

Tipo di attività o settore

Agenzia di sviluppo territoriale e GAL del Delta emiliano-romagnolo

Date	2001 – 2007; 2009-2010 e 2012- 2014
Lavoro o posizione ricoperti	<b>GESTIONE DI SPORTELLI INFORMATIVI PER IL PUBBLICO SU OPPORTUNITÀ DI FINANZIAMENTI EUROPEI /</b>
Principali attività e responsabilità	<b>ANIMATORE ECONOMICO TERRITORIALE: AGENTE DI SVILUPPO LOCALE TERRITORIALE E CONSULENZA ALLE IMPRESE attraverso:</b>
	<p><b><u>LEADER ASSE 4 MIS. 431 (anni 2009-2010).</u></b>  Gestione sportello informativo nell'ambito delle attività di comunicazione e animazione; organizzazione incontri con operatori privati per informazioni sulle opportunità di finanziamenti nei principali settori economici di attività per il territorio del Delta emiliano romagnolo (quali agricoltura, turismo, commercio, artigianato, industria, ecc.);  Attività di elaborazione e diffusione delle informazioni sulle opportunità di finanziamento e sulla progettualità locale; monitoraggio delle opportunità di finanziamento pubblico che insistono sull'area del Delta emiliano-romagnolo, Implementazione della banca dati imprese/progetti, mediante apposito data base, in grado di catalogare le idee progettuali e gli investimenti proposti da enti pubblici ed operatori privati durante le attività di sportello ed in occasione di workshop mirati, collaborazione alla predisposizione bandi di gara rivolti agli operatori economici locali, redatti sulla base della normativa di riferimento.</p>
	<p><b><u>LEADER + 2000-2006 (anni 2001-2007)</u></b>  Gestione Sportello Informativo – front office attraverso attività di <b>animazione economica e fund-raising per le imprese e gli EE.LL.</b>: Consulenza economica e tecnica nonché analisi e monitoraggio relativi alle opportunità di finanziamento comunitarie, nazionali, regionali e locali disponibili per gli operatori economici pubblici e privati dei principali settori economici di attività (quali agricoltura, ambiente, turismo, industria, artigianato, ecc.); attuazione ed organizzazione delle attività connesse con Sportello Informativo – front office circa opportunità di finanziamento per operatori pubblici e privati in particolare relativamente a finanziamenti che insistono sull'area del Delta emiliano-romagnolo; predisposizione e realizzazione di newsletter e rassegne normative periodiche informative; creazione, implementazione, realizzazione e gestione di banche dati; analisi statistiche socio-economiche e territoriali; predisposizione di newsletter e strumenti di comunicazione e di aggiornamento periodico, supervisione e coordinamento delle attività degli animatori individuati.</p>
	<p><b><u>PROGRAMMA MOTOR – Italia Slovenia 2007 -2013 (2011-2014)</u></b>  Gestione sportello informativo e attività di tutoraggio individuale - coaching per fornire informazioni sui finanziamenti ad operatori economici e soggetti interessati ad investire nel settore turistico dell'area del Delta emiliano romagnolo in particolare ovvero consulenza economica e tecnica nonché analisi e monitoraggio relativi alle opportunità di finanziamento comunitarie, nazionali, regionali e locali disponibili per gli operatori economici pubblici e privati in particolare nei settori del turismo e ambiente, redazione di newsletter e schede di sintesi di finanziamenti, predisposizione di una banca dati di progetti e idee progettuali, attività di tutoraggio attraverso incontri individuali, contatti ed assistenza telefonica e via e-mail.</p>
	<p><b><u>Collaborazione nell'assistenza tecnica a favore di AREA spa</u></b>  Monitoraggio opportunità di finanziamento, per la ricerca e monitoraggio delle opportunità di finanziamento esistenti nel panorama internazionale, europeo e nazionale ; informazione attraverso la predisposizione di una Rassegna finanziamenti mensile, assistenza attraverso incontri e meeting mirati ; supporto per la definizione partenariati, progettazione e candidatura di idee progettuali ; attività di animazione per sensibilizzare l'opinione pubblica in merito a tematiche ambientali.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro/committente	<b>GAL DELTA 2000 Soc. Cons. a r.l. –Ostellato (Ferrara)</b>
Tipo di attività o settore	Agenzia di sviluppo territoriale e GAL del Delta emiliano-romagnolo

Date	Ottobre 2007- Aprile 2008
Lavoro o posizione ricoperti	<b>RESPONSABILE E COORDINATORE SPORTELLINO INFORMATIVO SIDI IHD INFO HELP DESK ITALIA EUROPA</b>
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servizio di animazione e informazione attraverso uno Sportello Informativo Front Office rivolto alle imprese e agli enti locali sulle opportunità di finanziamento derivanti da fonti europee, nazionali e regionali / locali sia per il territorio della Provincia di Ravenna sia in caso di investimenti all'estero in particolare nei paesi dell'Est Europeo.</li> <li>• Servizio di assistenza tecnica e progettuale per la presentazione di progetti finanziabili dall'Unione Europea, ricerca partners, progettazione</li> <li>• Redazione di bollettino periodico informativo su programmi UE, bandi di finanziamento europei, nazionali, regionali e locali.</li> <li>• Redazione di una guida contenente la schedatura dei principali programmi di finanziamento dell'Unione Europea.</li> <li>• Servizio di informazione, consulenza ed assistenza per lo presentazione di progetti di finanziamento per la penetrazione nei mercati esteri in particolare dell'Est Europeo.</li> <li>• Supporto ed assistenza nell'organizzazione di eventi di diffusione e divulgazione delle informazioni sulle opportunità di finanziamento e sui servizi di Eurosportello SIDI</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro/committente	<b>Eurosportello SIDI della CCIAA Ravenna (Ravenna)</b>
Tipo di attività o settore	Servizi per gli enti pubblici e privati e per l'internazionalizzazione delle imprese
Date	Anni 2001 e 2007
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Collaborazione alla progettazione I.C. LEADER + e LEADER ASSE 4 2007-2013</b>
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Collaborazione alla Progettazione del Piano di Azione locale Asse 4 per il Delta emiliano romagnolo PSR Emilia Romagna 2007-2013</b> (progettazione - 2008): Collaborazione alla progettazione e stesura del Piano di Azione Locale LEADER ASSE 4 – PSR per il territorio del Delta emiliano-romagnolo, in particolare mediante la realizzazione di un analisi socio-economica e territoriale, valutazione ex-ante, analisi SWOT, definizione delle procedure di monitoraggio e valutazione, definizione delle modalità / strumenti per la comunicazione e diffusione delle informazioni, a favore della collettività e degli stakeholders locali; attività di supporto e partecipazione alle attività di consultazione e animazione territoriale per applicazione del principio bottom up; creazione di una banca dati in MS Access per la raccolta delle idee e proposte progettuali.</li> <li>• <b>Iniziativa Comunitaria LEADER + Delta emiliano-romagnolo (2001)</b> Collaborazione alla progettazione e stesura del Piano di Azione Locale LEADER+ 2000-2006 per il territorio del Delta emiliano-romagnolo, in particolare mediante la realizzazione di un analisi socio-economica e statistica e collaborazione alla definizione dei criteri di valutazione e monitoraggio del Piano d'Azione Locale; realizzazione indagine Svap – Sistematizzazione della Valutazione Partecipativa relativamente ai comuni e al territorio dell'area LEADER+</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>GAL DELTA 2000 Soc. Cons. a r.l." Ostellato (Ferrara)</b>
Tipo di attività o settore	Agenzia di sviluppo territoriale e GAL del Delta emiliano-romagnolo

Date	Anni 2003 -2015
Lavoro o posizione ricoperti	<b>PROGETTAZIONE EUROPEA</b>
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Progetti di cooperazione territoriale europea 2014 -2020 (Anni 2014-2015)</b> Collaborazione alla progettazione e compilazione formulari, coordinamento della raccolta documentazione amministrativa e progettuale relativamente alla candidatura di progetti a valere sul I bando Europe Central</li> <li>• <b>Progetti di cooperazione territoriale europea 2007-2013 (dal 2008 -2011)</b> : Collaborazione alla progettazione e compilazione formulari, organizzazione meeting tra i partners, coordinamento della raccolta documentazione amministrativa e progettuale relativamente alla candidatura di progetti strategici ed ordinari a valere sui bandi Italia Slovenia 2007-2013 (quali SLOW TOURISM, OPENMUSUEMS, ARCHINNOVA, MOTOR) MED (quali MEDOSSIC), Central, IPA (quali SPINAP II, MUSEUMCULTOUR) e South East Europe (quali tra gli altri DATOURWAY).</li> <li>• <b>Altri programmi di finanziamento europeo (dal 2003 -2006):</b> Collaborazione alla progettazione, predisposizione formulari, raccolta della documentazione amministrativa e progettuale, ricerca e contatti con la partnership relativi a programmi di finanziamento europeo quali LIFE, EUROPE AID, programma CULTURA e altri programmi tematici di finanziamento europeo.</li> <li>• <b>Progetti di cooperazione territoriale europea 2000-2006 (dal 2003 -2006):</b> collaborazione alla progettazione di proposte progettuali da candidarsi a valere su programmi europei, in particolare IPA Transfrontaliero Adriatico (quali il progetto NAP Network of Adriatic Park e AGRODEV).</li> <li>• <b>Progettazione ed assistenza tecnica per la realizzazione di progetti di sviluppo locale e territoriale (dal 2003 -2015)</b> Attività di progettazione e predisposizione di formulari di candidatura, assistenza tecnica e gestione di progetti, sia interni all'ente sia realizzati da soggetti terzi , attraverso; la predisposizione di singoli progetti nonché curando i rapporti tra la società e i committenti il servizio ed i contatti tra i soci/associati dei soggetti terzi; coordinamento operativo delle attività per l'implementazione dei progetti candidati ed approvati sulle linee di finanziamento provinciali, regionali, nazionali o comunitarie; realizzazione di parti di attività progettuali (analisi economico-statistiche, indagini di mercato, ecc.)</li> </ul>
Date	Dal 2001 al 2015
Lavoro o posizione ricoperti	<b>PROJECT MANAGER E COLLABORAZIONE NELLA ATTUAZIONE/ GESTIONE, ASSISTENZA TECNICA E RENDICONTAZIONE DI PROGETTI DI COOPERAZIONE EUROPEA</b>
Principali attività o responsabilità	<p><b>PROJECT MANAGER E COLLABORAZIONE NELLA ATTUAZIONE/ GESTIONE, ASSISTENZA TECNICA E RENDICONTAZIONE DI PROGETTI DI SVILUPPO TERRITORIALE E DI COOPERAZIONE EUROPEA 2007 -2013 (dal 2009 al 2015)</b></p> <p><b>Programma IPA – (anno 2014 -2015)</b> attività a supporto dello svolgimento delle azioni riferite al progetto <u>MUSEUMCULTOUR</u> nell'ambito del programma di cooperazione transfrontaliera ADRIATIC IPA 2007-2013, in particolare per il supporto alle attività di organizzazione e allestimento della mostra multimediale dell'Adriatic Photocontest nei musei italiani dell'area del Delta e collaborazione alla definizione e stesura di materiali di comunicazione e informazione da realizzarsi nell'ambito del progetto (comunicati stampa, brochure e materiale di progetto, supporto per implementazione del sito web, ecc).</p> <p><b>Programma Italia Slovenia 2007 2013 (anni 2011 – 2015):</b> project manager, collaborazione alle attività di attuazione, rendicontazione e gestione del progetto nell'ambito dei progetti standard <u>MOTOR</u> e <u>SALTWORKS</u> e nell'ambito del progetto strategico <u>INTERBIKE</u>; redazione di piste di controllo; inoltre nell'ambito del progetto MOTOR analisi del potenziale turistico dell'area del Delta emiliano romagnolo, attività di tutoraggio individuale coaching per fornire informazioni sui finanziamenti ad operatori economici e soggetti interessati ad investire nel settore turistico; collaborazione all'attuazione delle attività del progetto strategico <u>INTERBIKE</u> attraverso la raccolta di dati ed informazioni in merito all'individuazione di itinerari intermodali per la costruzione del circuito cicloturistico nell'area programma denominato ADRIABIKE, attività di supporto alla comunicazione e</p>

diffusione delle informazioni.

Organizzazione di meeting di progetto, convegni seminari, rapporti con i partners di progetto, predisposizione slide e strumenti di supporto, attività di segreteria e supporto al partenariato.

- **Programma MED 2007-2013** (anni 2009-2010) Project Manager nell'ambito del progetto MEDOSSIC per la realizzazione delle attività di animazione territoriale, realizzazione di analisi economiche-statistiche territoriali, realizzazione di piano strategico ed operativo per la definizione ed attuazione di un progetto pilota rivolto all'eco-innovazione, predisposizione, organizzazione e realizzazione di materiale informativo di progetto (report e documentazione di progetto, brochure, opuscoli, ecc.), partecipazione alle attività di comunicazione e promozione e ai meeting di progetto, attività di supporto alle attività di comunicazione e informazione .

Lavoro o posizione ricoperti

**PROJECT MANAGER e COLLABORAZIONE nella gestione/ATTUAZIONE, assistenza tecnica e rendicontazione di progetti di sviluppo territoriale e di cooperazione europea 2000-2006**

Principali attività o responsabilità

- **Programma INTERREG III A Transfrontaliero Adriatico 2000-2006**, in particolare collaborazione in qualità di project manager nell'ambito dei progetti:
  1. Progetto NAP Network of Adriatic Park (2010) Partecipazione a meeting di progetto, coordinamento del partenariato transnazionale, collaborazione nella realizzazione di alcune della fasi previste quali l'organizzazione di un padiglione dedicato alla presentazione della Vetrina dei Parchi dell'Adriatico.
  2. Progetto AGRO-DEV SVILUPPO ALIMENTARE DELLA FILIERA AGROALIMENTARE NELL'ALTO ADRIATICO (Anni 2005-2008) Progettazione e predisposizione candidatura e, a seguito dell'approvazione, al coordinamento del partenariato, alla definizione dei piani esecutivi di attività, alla rendicontazione e procedure di monitoraggio fisico, finanziario e procedurale. Partecipazione a meeting di progetto coordinamento del partenariato transnazionale, collaborazione nella realizzazione di alcuni della fasi previste, quali ricerca di mercato, attività di comunicazione – ufficio stampa, meeting intermedi operativi organizzazione conferenza finale, predisposizione pubblicazioni finali, editing ed impaginazione grafica.
  3. Progetto INFIORE Programma INTERREG III A Transfrontaliero Adriatico: (Anno 2008): Assistenza tecnica alla attività di rendicontazione, redazione report finale e all'applicazione delle procedure di monitoraggio fisico, finanziario e procedurale nell'ambito del progetto INFIORE (capofila Comune di Cervia)
  4. Progetto INROSE Programma INTERREG III A Transfrontaliero Adriatico (Anno 2008): Assistenza tecnica alla attività di rendicontazione e redazione report nell'ambito del progetto INFIORE (capofila Comune di Ravenna)
- **Programma SOCRATES MINERVA Progetto: ALPHA-BETA** – New methods for services towards illustrated in adult education – Anno 2008: Collaborazione alle attività di sviluppo di metodi innovativi per promuovere l'educazione in Europa tra adulti "illetterati", attraverso forme alternative di apprendimento ed acquisizione di competenze in base ai diversi fabbisogni. Capofila del progetto è la società IEIE – International Education Information Exchange, Stoccarda, GERMANIA e coinvolge partner di diversi paesi europei.
- **V Programma Quadro per la Ricerca lo Sviluppo e la Tecnologia - Progetto FRAP "Reconcile conflicts between large vertebrate conservation and the use of biological resources: fisheries and fish-eating vertebrates as a model case"** -  
2003/2005: Collaborazione tecnica alla realizzazione di un'indagine socio-economica relativa in particolare al settore della pesca con particolare riferimento all'ambito territoriale della Provincia di Ferrara ed indagine socio-economica delle politiche e degli strumenti regionali esistenti nell'area territoriale locale in particolare nell'area del Delta del Po.  
2005/2006: Collaborazione alla realizzazione delle attività di comunicazione e divulgazione.
- **Legge 84/91 –Progetto "Ravenna-Tuzla una integrazione sistemica"** – 2004/2006: Collaborazione per la redazione del Piano Strategico di Sviluppo della Municipalità di Tuzla, contenente gli orientamenti strategici per lo sviluppo economico di Tuzla, della Regione Nord-Est Bosnia Herzegovina corredato dell'analisi socio-economica dell'area; collaborazione nella definizione della metodologia partecipativa, organizzazione e gestione incontri, elaborazione reports; organizzazione e gestione di eventi di comunicazione e di promozione del territorio di riferimento e del relativo materiale divulgativo e promozionale.
- **I.C. EQUAL 2000-2006 Progetto "Adattabilità dell'impresa e dei lavoratori nell'innovazione e nella flessibilità"**  
2002/2003- Collaborazione tecnica, in qualità di economista, all'attuazione dell'I.C. EQUAL, Azione 2 "Adattabilità dell'impresa e dei lavoratori nell'innovazione e nella flessibilità" mediante la realizzazione di attività di sensibilizzazione mirata, predisposizione di questionari e conseguente somministrazione

	<p>e indagine, predisposizione di banche dati per imputazione dati e successiva elaborazione quantitativa e qualitativa, monitoraggio ed analisi dei risultati.</p> <p>2004 – Collaborazione tecnica alla realizzazione delle attività formative e seminari destinate ad operatori del settore turistico</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Programma TACIS - Progetto "Wetlands and rivers: management and sustainable development of the Tisza area" – 2003/2005:</b> Collaborazione alla realizzazione di attività progettuali, animazione economica, definizione delle metodologie di trasferimento della metodologia LEADER per lo sviluppo rurale e linee guida di sviluppo strategico. .</li> <li>• <b>Programma PRINCE - Progetto IEIE –Euro à la card – 2001/2002:</b> Collaborazione organizzativa e operativa all'attuazione del progetto di cooperazione transnazionale diretto alla sensibilizzazione ed informazione sulla moneta unica europea.</li> <li>• <b>Progetto formativo GIOVANI &amp; DELTA – FSE Obiettivo 3</b> 2002/2003: Tutoraggio nell'ambito del progetto "Giovani &amp; Delta: nuove idee per una progettazione integrata tra Ambiente, Turismo e Agricoltura" realizzato da ECIPAR-CNA.</li> <li>• <b>Progetto "La modellizzazione di nuovi percorsi formativi nel settore del turismo e dell'ambiente come risposta al mismatching nel Basso Ferrarese" – FSE OB. 3</b> 2002/2003: Collaborazione tecnica ed operativa alla predisposizione strumenti di analisi e ricerca sul campo relativa al settore turistico pubblico e privato, creazione banche dati <i>ad hoc</i>, implementazione banche dati ed elaborazione dei risultati. Partecipazione allo study tour in Inghilterra per la definizione delle modalità per il trasferimento di buone prassi</li> </ul>
Date	Vari anni dal 2001 al 2015
Lavoro o posizione ricoperti	
Principali attività o responsabilità	<p><b>ALTRE ATTIVITA' DI GESTIONE ED ATTUAZIONE DI PROGETTI DI SVILUPPO TERRITORIALE PER IL DELTA EMILIANO ROMAGNOLO</b></p> <p><b>- Collaborazione nella redazione del PSL FEP 2007 2013 – ASSE 4 Sviluppo sostenibile delle zone di pesca e supporto all'attività di animazione territoriale</b></p> <p>Collaborazione nelle attività tecniche di diagnosi dell'area e supporto all'elaborazione del PSL da candidare a valere sulla Misura 4.1 del FEP RER 2007-2013, da parte del GAL Distretto Mare Adriatico capo filato dalla Provincia di Ferrara, attraverso attività di collaborazione alla stesura del PSL, organizzazione e realizzazione attività volte alla costituzione del GAC, realizzazione di un piano di animazione territoriale, informazione e sensibilizzazione alla popolazione, ai principali attori sociali e partenariato GAC e relativa organizzazione di incontri pubblici, predisposizione di strumenti di supporto alle attività di animazione (locandine, inviti ecc.), attività di raccolta ed analisi ed elaborazione dati, informazioni statistiche ed economiche e raccolta della documentazione di supporto ed amministrativa necessaria per la candidatura; assistenza al capofila nella candidatura (Il PSL è stato approvato in giugno 2012 e si è classificato primo).</p> <p>Dal 2013 supporto alle attività di attuazione del PSL del GAC Distretto Mare Adriatico attraverso la collaborazione alle attività di animazione, comunicazione e divulgazione informazioni bandi.</p> <p><b>- COLLABORAZIONE nella gestione ed attuazione di progetti di sviluppo territoriale per il DELTA EMILIANO ROMAGNOLO</b></p> <p><b>Indagine relativi ai fabbisogni formativi delle imprese dell'Area Sipro : (2002/2004):</b> Collaborazione tecnica alla definizione delle modalità di indagine, predisposizione questionari mirati di rilevazione, creazione di banca dati per imputazione dati, analisi qualitativa e quantitativa ed elaborazione dei risultati delle indagini, realizzate su incarico di H.T.S. High Technology Service di Ostellato (FE).</p> <p><b>Collaborazione a supporto delle attività per organizzazione di eventi di "Primavera Slow 2015":</b></p> <p>- Collaborazione finalizzata alla organizzazione degli eventi nel periodo di Primavera Slow 2015 e in particolare nello speciale week-end dall'1 al 3 maggio 2015; collaborazione con gli operatori turistici del territorio ed attivazione dei contatti con gli operatori stessi, attività di monitoraggio dei risultati riferiti ai partecipanti alle varie escursioni e supporto alle attività; attività di divulgazione attraverso la produzione di newsletter e mailing mirate.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	"DELTA 2000 Soc. Cons. a r.l." –Ostellato (Ferrara)
Tipo di attività o settore	Agenzia di sviluppo territoriale e GAL del Delta emiliano-romagnolo

Date	Dal 2001 al 2012
Lavoro o posizione ricoperti	<b>ANALISI SOCIO-ECONOMICHE, TURISTICHE E TERRITORIALI</b>
Principali attività o responsabilità	<p>Principali analisi socio economiche turistiche e territoriali realizzate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>PSL GAC DISTRETTO MARE ADRIATICO</b> – Analisi del territorio e del contesto dell'area maestrale - area GAC Distretto Mare Adriatico, analisi socio economica, territoriale ed ambientale dell'area del GAC, analisi del settore della pesca, dei bisogni e potenzialità del territorio – analisi SWOT.(2012)</li> <li>- Progetto <b>MEDOSSIC (MED)</b> - Analisi della situazione esistente in termini di eco-innovazione nel Delta emiliano-romagnolo, finalizzata all' identificazione delle buone prassi; strutturazione di un piano operativo e strategico per la creazione e l'implementazione della struttura pilota riferita alle attività di consulenza, formazione e informazione a supporto dell'eco-innovazione (2009/2010).</li> <li>- Collaborazione nella redazione del PRIP – <b>Programma Rurale Integrato Provinciale di Ferrara - Programma di Sviluppo Rurale Regione Emilia-Romagna 2007/2013</b> per la realizzazione dell'analisi socio economica e del settore agricolo nonché nell'analisi delle principali politiche e programmi di sviluppo locale e territoriali esistenti (2007/2008)</li> <li>- Realizzazione di <b>"Analisi delle potenzialità turistiche Comuni turistici del Basso Ferrarese"</b> nell'ambito di <b>"Studi per la riqualificazione degli ex-zuccherifici Comacchio Migliaro"</b> Programma Speciale d'Area BA.FE. (2008)</li> <li>- <b>Analisi delle risorse e delle potenzialità turistica dei territori europei partners di progetto</b>, Identificazione di percorsi metodologici per la definizione di distretti turistici e sistemi turistici locali , Identificazione di metodologie per lo sviluppo di piani di valorizzazione turistica e raccolta di buone prassi a livello locale, nazionale ed internazionale su soluzioni ricettive ecosostenibili nell'ambito del <b>Progetto ACIND realizzato nell'ambito INTERREG IIIA Transfrontaliero Adriatico</b> (2008)</li> <li>- <b>Analisi socio economica e territoriale, valutazione ex ante e analisi SWOT del territorio del Delta emiliano-romagnolo</b> per la progettazione del PAL LEADER ASSE 4 2007-2013, comprensiva di una dettagliata analisi del settore turistico e dei suoi principali prodotti/segmenti turistici ( 2008)</li> <li>- <b>Analisi del settore turistico</b> relativo ai Comuni dell'Ex Mandamento – Provincia di Ferrara – Incarico Comune di Ro "Progetto di valorizzazione territoriale a fini turistici ,( 2006)</li> <li>- Realizzazione <b>"Analisi socio-economica ed analisi SWOT del territorio della Regione Nord Est della Bosnia Herzegovina"</b> nell'ambito del Progetto <b>"Ravenna-Tuzla una integrazione sistemica"</b> – Legge 84/91 su incarico della Provincia di Ravenna (2006)</li> <li>- Analisi <b>"Il settore turistico nella Provincia di Ferrara: evoluzione dell'offerta e della domanda nell'ultimo decennio"</b> realizzato nell'ambito del "Progetto Medio Basso Ferrarese" realizzato su incarico della Provincia di Ferrara (2006)</li> <li>- Collaborazione all' <b>"Analisi socio economica del territorio del Delta emiliano-romagnolo"</b> per la progettazione del PAL LEADER + 2000-2006 , comprensiva di una dettagliata analisi del settore turistico e dei suoi principali prodotti/segmenti turistici (Anno 2001)"</li> <li>- <b>Indagine di marketing territoriale:</b> Collaborazione tecnica all'attività di analisi economica e territoriale relativa all'area S.I.PRO di S. Giovanni di Ostellato realizzata su incarico della società ARISTEA di Comacchio – Ferrara (2001)</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>DELTA 2000 Soc. Cons. a r.l."–Ostellato (Ferrara)</b>
Tipo di attività o settore	<i>Agenzia di sviluppo territoriale e GAL del Delta emiliano-romagnolo</i>
Date	2004
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Realizzazione di analisi socio-economiche</b>
Principali responsabilità	Collaborazione nello studio dell'approfondimento tematico "Quale ruolo e quale visione strategica per il sistema produttivo bolognese" parte integrante del Piano Strategico Strutturale del Comune di Bologna
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Comune di Bologna</b>
Tipo di attività o settore	Settore pubblico
Date	2001 e 2004-2005
Lavoro o posizione ricoperti	



Principali attività o responsabilità	<p><b>SECRETARIA DI REDAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Annuario del Delta Ambiente Turismo Cultura ed. 2004 e 2005:</b> Segretaria di Redazione, coordinamento, correzione testi e bozze nell'ambito della realizzazione dell'Annuario del Delta – Turismo Ambiente ed Economia – realizzato da DELTA 2000 – CDS Ferrara</li> <li>• <b>Guida per le imprese "I finanziamenti pubblici per le imprese in provincia di Ferrara" ed. 2001</b> Collaborazione tecnica ed operativa nella stesura dei contenuti della guida ai finanziamenti per le imprese, realizzata dal Gal DELTA 2000 in collaborazione con il C.F.P. "Cesta" di Copparo (FE), nell'ambito del progetto "Cicli seminari per operatori economici privati"</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	<p><b>"DELTA 2000 Soc. Cons. a r.l." – Ostellato (Ferrara)</b> Agenzia di sviluppo territoriale e GAL del Delta emiliano-romagnolo</p>
Date	2004 – 2010, varie annualità
Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità	<p><b>Organizzazione di iniziative informative e di pubbliche relazioni</b></p> <p><b>COLLABORAZIONE ALLE ATTIVITÀ DI ANIMAZIONE ED IN PARTICOLARE ALLE INIZIATIVE INFORMATIVE, DI PUBBLICHE RELAZIONE E DIVULGATIVE DEL GAL DELTA 2000</b>, nell'ambito di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- LEADER ASSE 4 : 2007-2013 (<i>anni 2009-2010</i>) realizzazione di azioni di orientamento, assistenza e sensibilizzazione (quali azioni di sensibilizzazione degli operatori al fine di promuovere la partecipazione ed adesione degli stessi a politiche di qualità, collaborazione all'organizzazione di workshop tematici, seminari sulle tematiche di riferimento; organizzazione di gruppi di lavoro partecipativi, assistenza all'organizzazione di attività di promozione e di comunicazione.</li> <li>- Progetti finanziati nell'ambito della CTE 2007 -2013 quali MOTOR, SALTWORKS, INTERBIKE, MEDOSSIC, MUSUEUMCULTOUR, NAP : organizzazione di meeting di progetto, convegni seminari, rapporti con i partners di progetto, predisposizione slide e strumenti di supporto, attività di segreteria e supporto al partenariato.</li> <li>- LEADER+ 2000-2006 (<i>Anni 2004 e seguenti</i>) attraverso il servizio di animazione nei confronti degli operatori economici turistici locali e di collaborare alle attività di comunicazione e promozione del GAL DELTA 2000, anche con il supporto alla organizzazione di seminari convegni workshop etc.</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore	<p><b>GAL DELTA 2000 Soc. Cons. a r.l." Ostellato (Ferrara)</b> Agenzia di sviluppo territoriale e GAL del Delta emiliano-romagnolo</p>

Date	Dal 2001 al 2008
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Docente</b>
Principali attività e responsabilità	<p>Attività di docenza relativamente alle <b>tematiche</b>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programmi e politiche dell'Unione Europea</li> <li>- Fondi Strutturali dell'Unione Europea e Agenda 2000</li> <li>- Europrogettazione</li> <li>- Le fonti di finanziamento per le imprese ; autoimprenditorialità e creazione di impresa</li> <li>- Sviluppo Locale Territoriale</li> <li>- Organizzazione aziendale</li> <li>- Marketing d'impresa e marketing turistico</li> <li>- Orientamento al mondo del lavoro e all'impresa nel territorio del Delta emiliano-romagnolo.</li> </ul> <p>Nel dettaglio :</p> <p><b>2008</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incarico di docenza nell'ambito del corso di formazione "Willkommen!" organizzato dal Consorzio Provinciale Formazione C.P.F. Ferrara avente ad oggetto docenza nell'UF "<u>Valorizzare il territorio - Il marketing territoriale nello scenario locale</u>" in qualità di esperta dello sviluppo del territorio e delle politiche di marketing territoriale, dicembre 2008</li> </ul> <p><b>2004-2006</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incarico di docenza nell'ambito del corso di formazione "<u>Il diritto-dovere all'istruzione: quale scelta dopo la scuola media?</u>" c/o Scuole Medie Inferiori della Provincia di Ferrara (Massafiscaglia) organizzato dal Consorzio Provinciale Formazione C.P.F. Ferrara in qualità di esperta di Sviluppo del territorio, ottobre 2004 e ottobre 2006</li> </ul> <p><b>2003/2004</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incarico di docenza relativo al progetto formativo corsuale "<u>Esperto in Europrogettazione</u>" – Corso n. 03FE064PO297 organizzato dal Consorzio Provinciale Formazione C.P.F. Ferrara, relativa al Modulo "La progettazione su programmi comunitari", novembre 2003 – febbraio 2004.</li> </ul> <p><b>2003</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incarico di docenza relativo al progetto formativo corsuale "<u>Tecnico superiore per organizzazione e marketing del turismo integrato</u>" organizzato dal Consorzio Provinciale Formazione CPF di Ferrara, relativa al modulo "Il turismo integrato – Fondi strutturali Finanziamenti per il settore turistico", durante il mese di aprile 2003</li> <li>• Incarico di docenza relativo al progetto formativo corsuale "<u>Microricettività e nuova imprenditorialità per i turismi alternativi ed emergenti in Provincia di Ferrara</u>" – Corso N.171/FE anno 2003 Ob. 3 A2 organizzato da Centoform di Cento (FE), relativa al modulo "Autoimprenditorialità e creazione d'impresa", durante ottobre-dicembre 2003</li> </ul> <p><b>2002</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incarico di docenza relativo al progetto formativo corsuale "<u>Esperto d'area del Delta del Po: il promotore turistico territoriale</u>" organizzato dal CFI Consorzio Ferrara Innovazione di Ferrara, relativa al modulo "Sviluppo dell'area del Delta", durante il mese di novembre 2002 .</li> <li>• Incarichi di docenza relativo al progetto formativo di orientamento al mondo del lavoro e delle imprese c/o Scuola Media "<u>P.I.O. Progetto integrato di Orientamento per le classi terze delle scuole media inferiore</u>" realizzato dal CPF Consorzio Provinciale di Formazione di Codigoro (Ferrara), realizzato durante il mese di dicembre 2002.</li> <li>• Incarichi di docenza relativo al progetto formativo di <u>orientamento al mondo del lavoro e delle imprese</u> c/o Scuola Media di Codigoro "P.I.O. Progetto integrato di Orientamento per le classi terze delle scuole media inferiore" realizzato dal CFP Consorzio Formazione Professionale "S.Giuseppe" di Cesta (Ferrara), relativamente al modulo "Il mondo del lavoro" durante il mese di dicembre 2002 (16 ore ).</li> </ul> <p><b>2001</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incarico di docenza relativo alle tematiche "<u>L'impresa</u>", "<u>Organizzazione d'impresa</u>" e "<u>Il Marketing</u>", al corso "<u>Webmaster imprenditoria</u>" realizzato dal Consorzio Provinciale di Formazione CPF di Codigoro (Ferrara), durante i mesi di ottobre 2001- dicembre 2001 (35 ore).</li> <li>• Incarico di docenza relativa ai nuovi Fondi Strutturali dell'Unione Europea e Agenda 2000 al corso "<u>Le nuove professioni per la promozione dei servizi associativi in ASCOM</u>", realizzato dal centro di formazione ISCOM di Ferrara, nel mese di maggio 2001 (6 ore).</li> </ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CPF Consorzio Provinciale Formazione di Ferrara, Centoform Cento (FE), CFI Ferrara, ISCOM Ferrara

Tipo di attività o settore	Enti di formazione
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	2012
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestato di partecipazione al Corso GO Green - Green Training Programme</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Risparmio energetico, efficienza energetica, pratiche verdi negli edifici e nelle imprese, uso delle energie rinnovabili
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Eurosportello Confesercenti Firenze – Università Roma III
Date	Novembre 2006 – Gennaio 2007
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Attestato di partecipazione al Corso di Progettazione europea</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Programmazione comunitaria, Projet Cycle Management, Logical Framework, Project Management
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	APE-NET - Unioncamere Camere di Commercio d'Italia - CCIAA Ferrara
Date	Ottobre 2000 – marzo 2001
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Esperto dei fondi strutturali e delle politiche finanziarie dell'Unione Europea</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conoscenza programmi comunitari e linee di finanziamento regionali, nazionali e comunitarie; progettazione comunitaria; politiche economiche e finanziarie dell'Unione Europea (700 ore) con rilascio certificato di competenze.</li> </ul>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Consorzio Ferrara Innovazione – Ferrara
Date	Settembre 1992 – Giugno 2000
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Laurea in Economia e Commercio</b> – Corso in Laurea in Economia Aziendale - votazione 100/110
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Diritto privato, pubblico e commerciale – Micro e macro economia – Finanza Aziendale – Ragioneria – Statistica - Tesi di Laurea in Diritto Commerciale : <i>L'insider trading</i>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Alma Mater Studiorum - Università degli Studi di Bologna - Facoltà di Economia
Date	Settembre 1988 – Settembre 1992
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Diploma superiore di “Perito Aziendale Corrispondente in lingue estere”</b> , votazione 52/60
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Diritto privato, tecnica industriale e commerciale, lingue straniere (Francese e inglese), fondamenti di economia
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Istituto Tecnico Commerciale Statale “Marco Polo” di Ferrara
Date	Novembre 2007 – Marzo 2008
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Tecnico di sistemi informatici in ambiente Windows</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Anatomia, gestione hardware e upgrade del personal computer, S.O. Windows: installazione, gestione, ottimizzazione; Architetture di reti informatiche e sicurezza

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Istituto Cappellari – Accreditato AICA – Ferrara

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua Italiana

Altra(e) lingua(e)

Livello europeo (\*)

Inglese

Francese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B2	Utente autonomo	C1	Utente avanzato	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo
B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B2	Utente autonomo

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

**Capacità e competenze sociali ed organizzative**

- Capacità ad interagire e collaborare in termini di pianificazione e coordinamento con diversi interlocutori
- Buona capacità di comunicazione e attitudine ai rapporti interpersonali
- Attitudine al problem solving
- Capacità di team working
- Organizzazione eventi
- Esperienza e capacità nell' organizzare e gestire di gruppi di lavoro
- Predisposizione ai rapporti interpersonali
- Attitudine a lavorare per obiettivi e risultati

**Principali competenze professionali riferite al settore pubblico e privato**

- Europrogettazione - Progettazione, gestione, procedure di rendicontazione, monitoraggio e valutazione di programmi di cooperazione europea ed in particolare nell'ambito dei Fondi strutturali (FEASR, FESR, FSE)
- Politiche economiche (comunitarie, nazionali, regionali) e strumenti di sviluppo territoriale-locale
- Animazione territoriale a favore di enti pubblici e soggetti privati relativamente a progetti, programmi e opportunità finanziarie agevolate anche attraverso l'organizzazione di eventi, seminari convegni workshop
- Progettazione e gestione di programmi di animazione sociale , territoriale ed economica in aree rurali, in particolare relativamente al Delta emiliano-romagnolo
- Analisi di settore e indagini socio-economiche e statistiche in particolare relativamente ai principali settori economici e agli aspetti demografici con particolare attenzione alle dinamiche del Delta emiliano-romagnolo

**Capacità e competenze informatiche**

- Ottima conoscenza ed utilizzo del sistemi operativo Windows e dei programmi di gestione della posta elettronica quali MS Outlook, Outlook Express.
- Ottima conoscenza ed utilizzo del programma applicativo Office per l'elaborazione testi, creazione di fogli di calcolo, realizzazione di presentazioni e strumenti di informazione e comunicazione , quali i programmi Word, Excel, Powerpoint, Publisher , Access versioni 2000-2003-2007 -2013.
- Utilizzo di software per la gestione di immagini ed elaborazioni grafiche CorelDraw e Adobe Photoshop

Patente Automobilistica (Patente B)

## Ulteriori informazioni

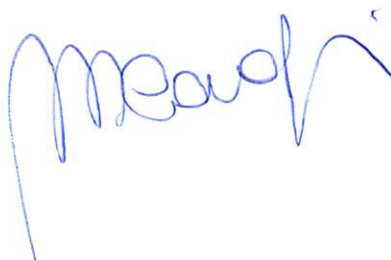
### Redazione di articoli e pubblicazioni

- Articoli "Est Europa, fondi in arrivo" e "Scommettere sulla Romania", Rivista SYSTEMA Bollettino economico della Camera di Commercio CCAA di Ravenna, 2008
- Redazione di articoli di settore nell'ambito della pubblicazione – bollettino del GAL "deltaduemila.net" anni 2001-2014, DELTA 2000 soc. cons. a r.l., San Giovanni di Ostellato (FE)
- Articolo "Il settore turistico nell'area del Grande Delta" – Annuario socio economico del Delta Ambiente Turismo e Cultura, CDS Edizioni (Ferrara), 2005
- Collaborazione alla realizzazione di pubblicazioni e materiale divulgativo realizzato nell'ambito del PSR del Delta emiliano romagnolo – ASSE 4 LEADER 2007 2013 quali "Prodotti tipici ed eccellenze enogastronomiche del Delta del Po e dell'Appennino Romagnolo" – Progetto TESORI DEL GUSTO

### Partecipazione a seminari e convegni

- PRS 2014-2020 : i contenuti, le novità, i primi bandi, Regione Emilia Romagna, Ferrara, 3 06 2015
- Psr 2014-2020: sfide e opportunità dello sviluppo locale Leader, Regione Emilia Romagna, Bologna 28 04 2015
- Infoday relativi ai programmi di Cooperazione Territoriale Europea 2014-2020 (quali Central Europe, Interreg etc.)
- Diversi seminari organizzati dall'Autorità di Gestione / JTS del programma Italia Slovenia relativamente alle modalità di attuazione, rendicontazione e gestione dei progetti standard e strategici realizzati nell'ambito del programma, anni 2011-2014
- Seminario "Cooperazione territoriale europea in Emilia-Romagna: lo stato dell'arte, le prospettive future", Bologna, organizzato da Regione Emilia Romagna, Febbraio 2010
- Workshop "Promozione delle fonti energetiche rinnovabili: il Gestore dei Servizi Energetici incontra la Provincia di Ferrara", Novembre 2010
- Training Sessions e info day per bandi Italia-Slovenia 2007/2013, Udine, Luglio 2009
- Infoday "Central Europe Programme", Bologna, Gennaio 2009
- Seminario "I fondi strutturali comunitari per i Paesi dell'Est Europa: una importante opportunità per le aziende italiane organizzato da Eurosportello SIDI CCAA Ravenna, Novembre 2007
- Seminario. Approfondimenti tecnici sulla futura attuazione dei fondi strutturali: a che punto siamo?, inerente i nuovi programmi e fondi strutturali 2007-2013, ente organizzatore: DELTA 2000 soc. cons. a r.l. – San Giovanni di Ostellato (FE), Novembre 2005
- Seminario Informativo "La scelta della forma giuridica" nell'ambito del progetto "Intraprendere Donne" organizzato da Modena Formazione, ProMo, Ial Reggio Emilia e SIPRO Agenzia per lo Sviluppo Ferrara.
- Partecipazione agli incontri organizzati da Aster (Bologna) ed Università degli Studi di Ferrara "Ricerca e imprese – Il sistema della ricerca e dell'innovazione in Emilia-Romagna", svoltesi a Ferrara, 17-20 settembre 2004.
- Serata tematica "Incentivi alle imprese" organizzata da CNA Ferrara, 28 maggio 2002.
- Partecipazione ai "Cicli seminariali per operatori economici privati – Nuove opportunità di finanziamento per i settori agricolo, industriale, artigianale, commerciale e turistico" organizzato da Delta 2000 S.c. a r.l. di Ostellato (FE) nei mesi di febbraio – marzo 2001.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003.





**DICHIARAZIONE IN MERITO ALL'INSUSSISTENZA DI CAUSE DI INCOFERIBILITA' E ALLA TITOLARITA' DI CARICHE/INCARICHI AI SENSI DEI D.LGS. 33/2013 E 39/2013**

(Dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà ex ar. 47 D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i.)

Il sottoscritto **MARZIA CAVAZZINI** codice fiscale **CVZ MRZ 73E46 D548Z**  
con riferimento all'incarico di Componente della Commissione di valutazione per la valutazione delle proposte **presentate a valere sulla Procedura per l'affidamento di un contratto di prestazione di servizi di informazione, animazione ed organizzazione eventi di sensibilizzazione e di educazione ambientale e alimentare destinate alle collettività nell'ambito del progetto " IMPARIAMO CON I PESCATORI: PERCORSI DIDATTICI PER CONOSCERE I LUOGHI E LE RISORSE DEL NOSTRO MARE, DELLE VALLI E DELLE LAGUNE IL PERCORSO DIDATTICO RIVOLTO ALLA COLLETTIVITA' " L'ORO AZZURRO DELL'ADRIATICO: P-ASSAGGI DI MARE "**

Azione 4.A "Informazione e formazione" Piano di Azione del FLAG Costa dell'Emilia-Romagna – Obiettivo 4 PO FEAMP 2014-2020 CUP E77F18000060009

CIG Z63232DFC8

consapevole delle responsabilità civili, penali e amministrative relative a dichiarazioni false o mendaci di cui all'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i, sotto la propria personale responsabilità

PRESO ATTO

del D.Lgs. 33/2013 in materia di riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni,  
del D.Lgs. 39/2013 in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le Pubbliche Amministrazione e presso gli enti privati in controllo pubblico,

DICHIARA

- che, in relazione all'incarico affidato da DELTA 2000 Soc. cons. a r.l., non sussistono cause di incompatibilità e/o inconfiribilità di cui al D.Lgs. 39/2013,
- di non essere titolare di cariche/incarichi presso enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione;
- di essere titolare delle seguenti cariche/incarichi presso enti di diritto privato regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione:

ENTE/SOCIETA'	CARICA/INCARICO RICOPERTO	DURATA

- di non svolgere attività professionale,
- di svolgere la seguente attività professionale:

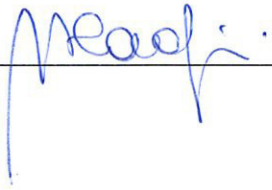
Con la sottoscrizione della presente dichiarazione, il sottoscritto:

- dichiara di essere informato/a che la presente dichiarazione verrà pubblicata sul sito istituzionale di DELTA 2000 Soc. cons. a r.l.;
- si impegna a comunicare tempestivamente a DELTA 2000 Soc. cons. a r.l. ogni e qualsivoglia mutamento della situazione dichiarata;
- autorizza espressamente il trattamento dei propri dati personali nel rispetto di quanto disposto in materia del D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i. e prende atto che ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 i dati verranno utilizzati per le sole finalità correlate agli obblighi di legge.

(Luogo e data),

Ostellato, 15/5/2018

Il Dichiarante

 \_\_\_\_\_